



江城荣

台旭环境科技中心有限公司、
大毅技术工程股份有限公司董事长

环保“老兵”的光荣与梦想

——台旭环境科技中心有限公司、
大毅技术工程股份有限公司董事长江诚荣

伴随台湾环保产业从无到有、从落寞到辉煌的江诚荣，是产业的受益者，更是推动者。

36年间，他创办了两家引领台湾环保产业的企业，服务了超过10000家客户公司，承揽了超过2000项环保工程，帮助台湾打造了国际一流的绿色化产业链条。岛内诸多知名企业征战世界市场的背后，都有他的身影。

作为行业的扛鼎者，江诚荣被授予了“磐石奖”——在台湾，这是行业独有的光荣。

而在隔海相望的土地上，江诚荣则满怀梦想。大陆从没有像如今这般对环保升级翘首以盼，面对需求，江诚荣很清楚自己能做什么，过往36年的深耕经验，让他积累了丰富的尖端技术与实践能力，他要做的，是在新的战场上，让这些优势落地生根。

白手创业 引领台湾环保之路

蓝天、绿水，曾经近在咫尺的景象，对于某些都市的人们而言，已成奢侈品。经济高速发展的过程中，中国付出了沉重的环境代价。随着国民环保意识起步，环境污染已是愈发热门的词汇。近期，一部纪录片《穹顶之下》更是将改善环境的言论推向了顶峰。

对于大陆而言，环境工程已是刻不容缓，但是相关法律法规的执行仍相对滞后，工程实践经验同样不足。在缺少自我成长时间的前提下，开展海外合作已经是改善环境工程的重要途径，海峡另一边的台湾，则是这一合作最佳的对象之一。

台湾曾同样面对发展的阵痛。上世纪60年代起，台湾在短短20年间迅速实现工业化，但随之而来的是生态与环境的日益恶化。进入80年代后，台湾的环保开始起步，在本土结合引进的发展模式中，环保产业逐渐发展成为台湾的新兴与优势工业。

近年来，随着两岸合作加深，不少环保企业与科研团队开始交流与往来，探讨合作事宜。这其中，台湾台旭环境科技中心有限公司（下简称台旭环境）与大毅技术工程公司（下简称大毅技术）的创始人、董事长江诚荣，成了不少研讨会的座上宾。

尽管岁数不大，但江诚荣被视为台湾环



台旭环境的形象标识

保产业的“活化石”。36年创业与守业的过程中，他始终走在宝岛环保产业的最前沿。

1953年，江诚荣出生于台湾高雄乡郊的一个小康家庭，家中有兄弟姐妹8人。在中国传统的四合院中，他度过了18年的成长时光，受过高等教育且宽厚待人的父母是他最好的启蒙老师。

从头顶翱翔而过的飞机是江诚荣年少时印象最深刻的画面之一，出于对天空的向往，他将航空视为大学联考的首要志愿，并且成功考取淡江大学航空系。彼时，淡江大学航空系初创，作为第一届50名学子中的一员，江诚荣总觉得有很大的使命感。在霓虹闪烁的台北，他仍旧兢兢业业于课业，不敢有丝毫懈怠。在此过程中，恩师简又新给了江诚荣很大的启发，专业知识的基础上，他还谨遵老师“应提高自己视野才能有宽广之心胸”的教诲，实时关注各类政经新闻，开拓自己的视野。也因此，求学期间，他便萌生了依需创业的理念。

充实的4年时光之后，学业优异的江诚荣成了台湾第一批“以工代兵”者，被征召至台中航空研究院担任飞机设计师。江诚荣将大学所修逐一实践并应正，并树立了以技术为基础的事业理念。2年后，延续出众表现的他又被推荐公费出国留学，成为享有此待遇的5人之一。

在这个节点上，江诚荣对于人生的规划却第一次摇摆不定。在当时，“公费出国”几乎与成功人生划上了等号，但江诚荣觉得自己已经拥有学以致用的资本。此时，军中主管的一句话坚定了他的决心——“不论你到哪个行业，都会有所成就的”。

时值1980年，台湾经济开始腾飞，王永庆并购重整了世界最大的PVC工厂，新竹科技园区也已经投入使用，多产业并进之下，经济链条的多样性不断拓宽。但享受经济成果的同时，台湾也不得不初尝环境问题的苦涩，工业与代工产业对于环境的破坏，第一次进入台湾民众的视野。

在这样的背景下，感知敏锐的江诚荣白手起家，于同年创立了大毅技术工程公司。“当时台湾加工出口区兴盛，日本、美国民生科技电子行业皆在台湾设厂，但厂房布置不佳，未设置各种气流设计考虑，厂内空气不流通，还发生了组装女工中毒事件，因而‘厂房室内空气排气设计’成了我创业的起点。”江诚荣回忆说。

转折进入环境产业，在专业应用上，江诚荣的挑战并不大。航空产业和环境产业皆是整合性科技，需由机械化工、材料环工、机电控制等各领域人才技术整合投入，本质应用类似。但落实到经营，初出象牙塔的江诚荣却面临诸多困难。当时，企业主们尚无在工作环境方面善待员工的理念，台湾当局也未有完整的管法规。另一方面，除了拼搏之心和专业知 识，江诚荣其他的资源微乎其微，很难敲开工厂的大门。

从“阳春白雪”的飞机设计师到奔波于乡间工厂的“下里巴人”，或许是巧合，在以“大毅”为名创业后，江诚荣在坚持的过程中必须时刻保持极大的毅力。

付出总有回报，何况江诚荣还是这个新需求行业的先行者。进入80年代中期，台湾民众因难以忍受累积环境恶化而不断地掀起抗争事件，环境污染问题迅速成为台湾社会普遍关注的焦点，这迫使当局正视环境危机，设立环保机构，扶持环保产业步入正轨。

江诚荣受益其中，更推动了整体产业的发展。1985年，大毅技术参与环保署第一座台北市政府福德坑标准卫生垃圾掩埋场的公共工程，这是台湾环保产业的标志性工程之一。此后，大毅技术又完成了长庚医院高雄院区第一座安全卫生符合法规要求的感染性垃圾焚化炉，其他诸如水泥厂、熔铝厂、熔铜厂等大型工厂废气处理集尘工程也全面展开，大毅技术逐渐成为台湾在废气集尘、脱臭等处理领域的领导品牌。

创业难，守业更难，冲上环保一线的江诚荣仍旧挑战重重。一方面，台湾“本土结合国际”的环保策略使得一大批国际企业蜂拥而至，最先分得相关牌照的也都是深具背景与财力的国际大企业。另一方面，本土的环保企业也如雨后春笋，至1987年，台湾大

近10余年里，江诚荣担任了多所大学的教授，桃李满天下





引领台湾环保产业30年，大毅工程收获了诸多荣誉

大大小小的环境工程、设备公司超过2000家，大企业的下设公司、乡间作坊、转手贸易公司鱼龙混杂、不一而足。

利益也催生了混乱，大毅技术的经营中，客户倒帐、经理人员背信挪用公款、抢走客户等事件相继出现，给企业的发展蒙上了阴影。“经历了很多教训，唯有咬紧牙关，谨守诚信。”江诚荣说。面对困境，他始终坚持以正派经营破局的理念，凡是大毅技术接手的项目，不管遇到怎样的困难，一定坚持做完完整，即使有时候看上去是赔本买卖。

秉持这样的理念，经历市场从混乱到洗牌，江诚荣牢牢握住了“大小王”两张牌。于市场，他的坚持帮助大毅技术树立了上佳的口碑，成为诸多合作伙伴的不二选择。于专业，他积极拥抱国际竞争，与美国、加拿大、日本、英国等多家知名环保企业展开联盟与技术合作，共同研发、整合相关技术，引领全台湾环保产业的转型与升级。

发展至今，大毅技术在两岸已经承揽超过2000个废气处理、废水、焚化炉、脱臭集尘、

噪音、土壤、地下水等环保设备与工程，是台湾经济部工业局认证的最佳A级环保公司，多次获得政府最佳质量卓越经营奖。

创立了这样一家行业领头羊企业并不是江诚荣最为舆论所称道之处，外界更关注的，是他在台湾环保产业整合并走向国际的过程中所扮演的角色。1986年起，江诚荣便担任台湾区环保设备工业同业公会理事长，并且成立了“台湾优良环保设备质量审议委员会”，帮助产业建立完善的秩序，促成同业团结共同营销产品至海外。

有了交流的平台，台湾环保产业的整体竞争力与技术不断增强。作为排头兵，2000年，大毅技术投入1亿元新台币，聘请20多位教授与专家研发了计算机生物科技项目“人工鼻”，凭此取代了环保闻臭师及食品、香料、酒、茶等闻香师，并一举获得联合国金牌首奖以及数十项专利，有效提升了世界范围内，监测有害气体泄露的问题。

一系列的举措之下，台湾环保技术逐渐步入世界的前列，其中，一路伴随全产业成长的



环保老兵江诚荣，立下了居功至伟的功劳。

创新整合 打造“磐石”企业

打下大毅技术厚实的根基后，江诚荣并未驻足偏安。学生时期老师的教诲仍旧指引着他的道路：要积极拥抱变革，甚至引领变革。

环保产业拥有绵长的产业链条。从顾问到设备、工程，再到检验分析与检测等，上中下游的产业活动联系紧密却又泾渭分明。大毅技术专注的是设备与工程项目，江诚荣想要把握整个产业链条。

1990年4月，他与日本旭硝子株式会社合资成立了台旭环境科技中心有限股份公司，专注于环境的监测、采样与分析，日本旭硝子是全球电子玻璃基板最大的生产商之一。其中，大毅技术专精于技术顾问、工程设计，以及设备提供，日本旭硝子则提供高端复杂污染处理技术和其他转移指导的技术诀窍。

深浸环保产业多年的江诚荣很清楚客户们需要怎样的服务。业内企业虽多，但是通

络上下游的却凤毛菱角，客户企业面临需求时，往往需要数家企业联合提供服务，其中衔接难免出现瑕疵，勿论量体裁衣的个性化服务。

大毅技术与台旭环境的结合，兼具了环保项目从最初项目设计到通过政府与国际认证的所有环节，形成由上至下的产业链，并且依据丰富的经验和尖端技术，有效、迅速地提供适应目标客户的全方位解决方案。深厚的积淀加之应需而生，台旭环境并未像大毅技术那样经历一段时间的适应期，而是在成立之初便成为台湾业内的引领者。

“台旭环境不仅深耕环保化学领域，在其它诸如农业、食品、建材等领域同样颇有建树，帮助客户了解污染源的性质、含量和成分，分析数据后依据法令标准提供相关设备及工程，是企业绿色成长的最佳合作伙伴。”江诚荣不无自豪得介绍说。

得益于江诚荣积极付出于社会公职责任，并常年致力于整合业内，台旭环境在创立后的时间里，始终掌握着政策与法令的趋

台旭多年来收到的“感谢信”与“表彰状”

势。对于客户而言，这一点至关重要，因为符合相关环保法令是规模生产的前提，亦是接轨国际产业链的入门标准。

25年的发展过程中，台旭环境始终领先同业，相继通过环保署认证项目逾600项，囊括了空气、土壤、水质水量、地下水、饮用水、废弃物、噪音、底泥、毒性化学物质及监测采样分析等九大常见类目，能为各产业提供快速及时的检测分析服务。值得一提的是，他们也是台湾所有环保企业中，唯一实现“360天、24小时服务”标准的企业。

或许是高学历背景的缘故，江诚荣很喜欢学习并且将之运用于环保产业之中，以时下的形同词而言，他更像一个“创新价值的整合者”。台旭环境诞生之前，台湾的环保产业多为割裂的局面，单元件销售与单项服务是环保企业经营的主流模式。

江诚荣信奉策略取胜之道，简而言之，他“卖的”是一个完整的系统。因为持续创新，台旭环境也引领了台湾环保业态的变化，但是追逐者们始终难以跟上江诚荣的脚

步。如今，台旭环境服务的企业已经超过1万家，每年持续服务的客户则超越3000家。其中大部分是民营企业而非政府项目。

“民间项目往往以能力、服务和技术取胜。”江诚荣说。相较同业，台旭环境的价格要高出2至3成，但就替客户创造的价值而言，他们的性价比高于同业。

因为成就出众，台旭环境已经连续6年获得台湾中华征信所评鉴为环境技术服务业第1名的殊荣。2014年10月，台旭环境更是荣获第二十二届台湾磐石奖——这是台湾地区中小型企业界最高荣誉的象征，获奖企业皆是业内头筹。

名誉与品牌帮助台旭环境催生了不俗的利润，江诚荣则在利润与优势之间构建了正循环。从当初不足1000平方米的实验室到如今7000平米的规模，江诚荣在技术支撑领域始终维持大手笔投入。如今，台旭环境在台北、台中、高雄皆设有实验室，截至2013财年，企业仅在精密监测及分析仪器采购方面投入的资金已经超过4亿元新台币。台旭环境

江诚荣获颁“国际安永企业家奖—环保荣誉典范企业家奖”



还拥有近200位专业工程师，于台湾北、中、南备有50多辆采样监测车。

自主创新的同时，江诚荣始终秉持他山之石的经营理念，他会在第一时间引进国际先进的技术与设备，将台旭环境的从业标准由岛内提升至国际范畴。

“我们的设备平均每4年全部折旧完毕。”江诚荣介绍说。对于设备昂贵的环保行业而言，这无疑是一笔不小的资金压力，但在他看来，不能实时更新，便意味着失败。“你的优势能维持多久？5年抑或10年？如果没有整合创新与设备的更替，不够快就没有优势。”他说。

常年领跑的台旭环境，如今已经成为诸多台湾企业征战世界的背后，不可或缺的助力。作为国际产业版图中的一环，台湾的诸多企业在接受台湾环保局监管的同时，也要在很多参数达到国际标准，从原料来源、制程到最后的废弃物排放，都有一套完整的系统，达标才能顺利出口，江诚荣与台旭环境便是这类参数的把关人。

因为卓越的社会贡献，2014年，江诚荣获颁“安永企业家奖—环保荣誉典范企业家奖”，获奖评语是“洞见趋势与市场诉求，以一步一脚印之姿态成为‘全方位技术整合服务问题解决者’，与台湾环保意识共生共荣。坚持理念、创新学习，落实企业社会责任。”

在台湾的经济体系中，环保产业所占的比例并不大，因此相较于其他行业的扛鼎者，台旭环境的规模算不得“巨头”，但是这并为降低江诚荣在该体系中的成色。环保行业的特殊性，使得其拥有超越营收报表的价值。36年间，江诚荣帮助台湾把关经济活动中产生的污染，让相关企业尽到保护环境责任的同时，产能不受政策的限制，也帮助宝岛的居民为减轻了因环境破坏带来的健康压力，这是他最大的价值与欣慰。

“做最大、赚最多并不是企业家的全部。对社会、产业持续的贡献同样重要。能量和钱是两回事，能提供社会多少价值，有时候比有形的钱财更重要。”江诚荣说。

展望大陆 合作共赢

扎根台湾的同时，江诚荣正放眼更广阔的市场，中国大陆是其当下最大的目标。相较台湾，大陆的环保市场是一块巨大的蛋糕，随着国民环保意识的觉醒，该市场的规模逐年激增。在大陆，江诚荣将自己定位为经验分享与合作共赢者。

对于大陆的相关产业，江诚荣并不陌生。早在2000年左右，因为完整绿色产业链的要求，很多台商在岛外的产业也有较高的环保需求，台旭环境顺着这样的形势北上，与大陆本土的环保企业合作，在大陆的长三角、珠三角地区实践了一系列环保工程。

但和很多产业一样，开拓大陆并不容易。就环保而言，大陆的相关法规虽然逐渐完善，但是每个地区，甚至下至县市的执行标准都不尽相同，给工程落地增加了不少挑战。另一方面，地方保护政策长期存在，起步容易，彻底扎根却极为困难。“（台湾环保产业）大规模进入大陆很难，直到今天也是如此。”江诚荣说。

尽管困难，但是面对一个日益开放的广阔市场，谁也无法坐视不理。而对于大陆而言，环保产业的整合升级已是势在必行，隔海相望的台湾则有着显见的技术与经验优势。

以合作共赢为基，江诚荣正卷土重来。这一次，可供施展的环境比之前好了很多。2010年，两岸签署了“ECFA两岸经济合作框架协议”，使得大规模产业合作成为可能。近年来签署的“服贸”与“货贸”则加重了合作的砝码，环保架构服务也包括在其中。

ECFA签署之前，江诚荣便团结台湾业内为北上做好了准备。他研判：在大陆，很多环保企业都有国营的背景，台湾的民营力量处于先天的下风，但结合自身的经验与技术优势，台湾力量在某些领域仍大有可为，比如土壤与地下水系统。

“大陆正在推进城市化进程，土地是城市化的第一需求。据了解，大陆有不少工



和谐、优异的团队是台旭领跑台湾的根基

厂建设于50年前，比如老旧的化工厂、肥料厂，这类工厂产生很大的有毒性化学物质污染，对人体的伤害很大。污染会侵蚀土壤与地下水，对于民生而言，这是很大的课题。”江诚荣说。

另一方面，土壤与地下水污染也牵涉着更广的领域。地下水流经数十公里，沿岸的农作物，都会受到污染，在不少重工业地区，已经出现食品受到铅镉汞污染的问题，引起了从上至下的广泛关注。

早在20多年前，台湾便颁布了与土壤和地下水相关的法令法规，配套环保系统也已经实践20年，累积了很多过硬的技术。而当时大陆的相关法规还不够严格，也没有实施到位。如今，大陆的相关配套需求已是迫在眉睫，没有“摸着石头过河”、完成自我积累的时间，两岸合作便成了最佳途径。

因应于此，3年前，江诚荣牵头成立了台湾的土壤与地下水产业策略联盟，并且出任主席，团结台湾的企业与专家学者，组成整体性的团结力量，攻关大陆的相关课题。经

过3年的交流与发展，目前，该产业联盟已经和江苏省、福建省、湖北省、云南省、上海市等地区签订了两岸环保合作协议，部分项目也已经开始试点工作。

“这是因地制宜，为当地量身设计的全套解决系统。”江诚荣介绍说。在双方政府与企业的合作下，台旭环境在台湾的一系列创新有望加速登陆大陆市场。

“大陆和台湾，都是世界发展的重要推动力，是绿色工业的重要一环。尤其大陆的经济发展之势，有些政策足以影响世界的发展。台湾因为发展早，累积了不少经验，其中好的经验占大多数，大陆也正迎头赶上。双方合作之下，大陆可以避免台湾曾经走过的一些弯路。因为都是华人的社会，应用有着很大比例的同质性。我们应该共同将这些优势放大。”江诚荣说。

为了这个目标，江诚荣看上去比创业时期更为繁忙，他往来于两岸，执着于每一个细节。在台湾，这位环保先行者早已荣誉加身，但在大陆，他的梦想才刚刚起步。□